الصورة دي - رغم بساطتها - إلّا إنّها يمكن اعتبارها [#خريطة\_طريق](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%AE%D8%B1%D9%8A%D8%B7%D8%A9_%D8%B7%D8%B1%D9%8A%D9%82?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R) كاملة لانتقال دولة من دولة عاديّة لدولة صناعيّة

-

من حوالي 3 أيّام - كلّمني أحد العملاء - عاوز يصنّع منتج ما ( منتج متقدّم ) في الصين

بصراحة وقتها أنا اعتبرته بيهزّر ( وقلت له كده على فكرة في جلسة زوم معاه النهارده )

-

لكن كمّلت نقاش معاه - وقلت له تعالى ناخد الموضوع بالترتيب وصولا للّي انتا عاوز تصنّعه

-

حضرتك اللي عاوز تعمله ده اسمه تصنيع لدى الغير - وبكده حضرتك تجاوزت مراحل كتير من العلاقة بين شركة مصريّة وشركة أجنبيّة في التعاون في تصنيع منتج ما

-

إرجع خطوة للخلف وقول للشركة الصينيّة تصنّع لك نفس منتجها - مع تغيير واحد وهو فقط ( كتابة إسمك على المنتج - بدلا من إسم الشركة الأصليّة )

-

أو !!

إرجع خطوتين - وهات توكيل المنتج من الصين - وبيعه في مصر

ولمّا تبيعه في مصر - وقتها نبقى نفكّر نطلع للأمام خطوة خطوة

-

النقاش ده ألهمني أرسم الشكل اللي في الصورة ده - وأشرح عليه التسلسل التدريجيّ البطيء اللي ممكن تسلكه أيّ دولة للوصول لإنّها تكون دولة صناعيّة

-

والتسلسل ده على هذه المراحل /

-

[#المرحلة\_الأولى](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B1%D8%AD%D9%84%D8%A9_%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%88%D9%84%D9%89?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R) /

-

التوكيلات التجاريّة

-

[#انفتاح\_السداح\_مداح](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A7%D9%86%D9%81%D8%AA%D8%A7%D8%AD_%D8%A7%D9%84%D8%B3%D8%AF%D8%A7%D8%AD_%D9%85%D8%AF%D8%A7%D8%AD?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R)

-

التوكيل في حدّ ذاته مش عيب ولا حرام - ونقاشي مع العميل ده انتهى بالاتّفاق إنّي أعمل له دراسة لترشيح شركة صينيّة يجيب منها توكيل - فأنا مش ضدّ التجارة ولا الاستيراد

-

التجارة في حدّ ذاتها مش عيب

لكن الصناعة [#أفضل](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A3%D9%81%D8%B6%D9%84?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R) منها - و [#أكرم](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A3%D9%83%D8%B1%D9%85?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R) منها - و [#أرقي](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A3%D8%B1%D9%82%D9%8A?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R) منها

وطبعا [#أكثر\_ربحا](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A3%D9%83%D8%AB%D8%B1_%D8%B1%D8%A8%D8%AD%D8%A7?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R) منها

-

تاجر براحتك - لكن خلّيك طول الوقت حاطط علينك على التصنيع

-

[#المرحلة\_الثانية](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B1%D8%AD%D9%84%D8%A9_%D8%A7%D9%84%D8%AB%D8%A7%D9%86%D9%8A%D8%A9?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R) /

-

العلامات الخاصّة - Private Label - White Label

-

[#أنا\_بصنّع\_البراند\_بتاعي\_في\_الصين](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A3%D9%86%D8%A7_%D8%A8%D8%B5%D9%86%D9%91%D8%B9_%D8%A7%D9%84%D8%A8%D8%B1%D8%A7%D9%86%D8%AF_%D8%A8%D8%AA%D8%A7%D8%B9%D9%8A_%D9%81%D9%8A_%D8%A7%D9%84%D8%B5%D9%8A%D9%86?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R)

-

كلمة بتسمعها كتير من المستوردين - يقول لك ( أنا بصنّع البراند بتاعي في الصين )

وده اللي اسمه ( العلامات الخاصّة ) - أو الـ Private Label

-

ودي مرحلة من مراحل الرجوع للخلف - وإن شئت فسمّها [#التقدّم\_للأمام](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%82%D8%AF%D9%91%D9%85_%D9%84%D9%84%D8%A3%D9%85%D8%A7%D9%85?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R)

إنتا بتتقدّم للأمام خطوة ناحية الصناعة

وبترجع للخلف خطوة في خطوات التصنيع - بتضيف خطوة من الخلف يعني

-

هتكلّم الشركة الأجنبيّة تقول لهم - أنا عاوز المنتج ده زيّ ما هوّا كده - بسلطاته ببابا غنّوجه

بسّ تلزق لي عليه الاستيكر بتاعي - الـ Label بتاعي

عشان كده سمّوه الـ Private Label

-

الخطورة هنا إنّك لو فشلت في توزيع المنتج - مش هتعرف تحرقه - مش هتعرف تبيعه بسعر رخيص لتاجر منافس

عشان كده ما بدأتش مع العميل بالمرحلة دي

قلت له هات توكيل شركة عاديّة - باسمها - بحيث يبقى عندنا خطّة الهروب

يعني لو البراند ما عرفناش نكمّل فيه - نبيع المنتج لتاجر منافس بسعر رخيص

-

لكن - لو كنت خدت خطوة التوكيل واتطمّنت لقدرتك على التوزيع والبيع - تقدر تاخد الجرأة لخطوة العلامة الخاصّة

-

[#المرحلة\_الثالثة](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B1%D8%AD%D9%84%D8%A9_%D8%A7%D9%84%D8%AB%D8%A7%D9%84%D8%AB%D8%A9?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R) /

-

التجميع الكلّيّ - SKD - Semi-Knocked Down

-

[#يا\_عمّ\_دا\_بيجمّعوا](https://www.facebook.com/hashtag/%D9%8A%D8%A7_%D8%B9%D9%85%D9%91_%D8%AF%D8%A7_%D8%A8%D9%8A%D8%AC%D9%85%D9%91%D8%B9%D9%88%D8%A7?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R)

-

في الخطوة دي - هتجيب المنتج نصف مجمّع

-

يعني مثلا المنتج ده مكوّن من 10 أجزاء

هتجيب جزء عبارة عن 5 أجزاء متجمّعين مع بعض

وجزء عبارة عن ال 5 أجزاء التانيين

يدخلوا مصر

يتجمّع الجزئين في بعض

بقى عندك منتج

-

[#المرحلة\_الرابعة](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B1%D8%AD%D9%84%D8%A9_%D8%A7%D9%84%D8%B1%D8%A7%D8%A8%D8%B9%D8%A9?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R) /

-

التجميع الكلّيّ - CKD - Completely Knocked Down

-

[#وهوّا\_التجميع\_دا\_صناعة](https://www.facebook.com/hashtag/%D9%88%D9%87%D9%88%D9%91%D8%A7_%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%AC%D9%85%D9%8A%D8%B9_%D8%AF%D8%A7_%D8%B5%D9%86%D8%A7%D8%B9%D8%A9?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R)

-

كتبت بوست طويل عريض تخين قبل كده فيه حوالي 5 إجابات قاطعة على إنّ التجميع صناعة عادي

امّال التجميع إيه ؟! زراعة ؟!!

-

في المرحلة دي - فاكر المنتج أبو 10 أجزاء - هنجيبه بقى المرّة دي الـ 10 أجزاء متفرّطين - ونجمّعهم كلّهم هنا

-

[#المرحلة\_الخامسة](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B1%D8%AD%D9%84%D8%A9_%D8%A7%D9%84%D8%AE%D8%A7%D9%85%D8%B3%D8%A9?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R) /

-

تعميق الصناعة

-

[#بردو\_بيجمّعوا](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A8%D8%B1%D8%AF%D9%88_%D8%A8%D9%8A%D8%AC%D9%85%D9%91%D8%B9%D9%88%D8%A7?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R)

-

فاكر المنتج أبو 10 أجزاء

هنختار جزء منهم - ونصنّعه هنا - ونستورد الـ 9 الباقيين

تاني سنة - نصنّع جزئين هنا - ونستورد الـ 8 الباقيين

تالت سنة ...

-

وبالمناسبة - دا مدار معظم دراساتنا مع معظم عملائنا

بنصنّع جزء - ونستورد جزء

ومع الوقت نزوّد نسبة المكوّن المحلّيّ بالتدريج

-

[#المرحلة\_السادسة](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B1%D8%AD%D9%84%D8%A9_%D8%A7%D9%84%D8%B3%D8%A7%D8%AF%D8%B3%D8%A9?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R) /

-

التصميم لدى الغيرّ - OEM - Original Equipment Manufacturing

-

[#المضروب\_يعني](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B6%D8%B1%D9%88%D8%A8_%D9%8A%D8%B9%D9%86%D9%8A?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R)

-

في المرحلة دي - هناخد فقط من الشركة الأجنبيّة التصميم - واحنا هيكون عندنا المعدّات - الـ Equipment

فاحنا هنصنّع ال 10 أجزاء هنا - وهنجمّعهم هنا

-

لو عملت كده بدون ما تتواصل مع الشركة الأجنبيّة - دا اللي اسمه التقليد - أو المنتج المضروب

لكن لو كان ده باتّفاق - يبقى عادي - دا اسمه OEM

-

وده اللي شغّالة عليه أمريكا مع الصين من عشرات السنين - زيّ تليفونات آيفون ولابات إتش بي وهكذا

التصميم أمريكيّ بالكامل ODM - والتصنيع صينيّ بالكامل OEM

-

وبالمناسبة !!

التصميم مش معناه الشكل فقط

التصميم يعني كلّ الأمور الفنّيّة - مش الشكل الجماليّ فقط

-

يعني المواصفات - توصيف الخامات - تصميم الدوائر الإليكترونيّة

حتّى تحديد طرق التصنيع بما يحقّق نتائج معيّنة من حيث الجودة

-

[#المرحلة\_السابعة](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B1%D8%AD%D9%84%D8%A9_%D8%A7%D9%84%D8%B3%D8%A7%D8%A8%D8%B9%D8%A9?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R) /

-

التصنيع الجانبيّ - أو ال Subsidiaries

-

[#إحنا\_جامدين\_قويّ](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A5%D8%AD%D9%86%D8%A7_%D8%AC%D8%A7%D9%85%D8%AF%D9%8A%D9%86_%D9%82%D9%88%D9%8A%D9%91?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R)

-

في المرحلة دي - الدنيا بتتعكس !!

شركة أجنبيّة - شايفة مصنعك جامد جدّا - عندك معدّات وماكينات وعمالة ماهرة

أو انتا اللي بتعرض عليها إمكانيّاتك دي

-

في نفس الوقت - الشركة دي بتصنّع منتج ما في بلدها - وبتبيعه لبلدك وللبلاد المجاورة - فبتتكلّف نقل وشحن بحريّ - وأجور عمالة غالية عندها

-

فالشركة الأجنبيّة تتّفق معاك إنّك إنتا اللي هتصنّع يا منعم

وهيّا هتبيع المنتج باسمها في بلدك - وفي البلاد المجاورة لبلدك

-

أو ممكن انتا كمان تشيل التوزيع في بلدك - تبقى بقيت مصنّع جانبيّ - ووكيل

زيّ علاقة توشيبا مع العربيّ أوّل ما بدؤوا مع بعض

-

وبالمناسبة /

بنتّفق حاليا مع شركة مصريّة للتنسيق بينها وبين إحدى الشركات الأجنبيّة إنّ الشركة المصريّة تكون شركة جانبيّة ليها - Subsidiary

-

كلّ المراحل دي شغّالة بالتوازي في مصر

مش معنى إنّ فيه 12 مرحلة - تبقى كلّ الشركات المصريّة واقفة عند مرحلة رقم كذا

فيه شركة في مرحلة 1 - وشركة في مرحلة 7 - وشركة في مرحلة 11

-

[#المرحلة\_الثامنة](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B1%D8%AD%D9%84%D8%A9_%D8%A7%D9%84%D8%AB%D8%A7%D9%85%D9%86%D8%A9?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R) /

-

التصنيع لدى الغير - ODM - Original Design Manufacturing

-

[#إنتا\_مش\_مستنضفنا\_ولّا\_إيه](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A5%D9%86%D8%AA%D8%A7_%D9%85%D8%B4_%D9%85%D8%B3%D8%AA%D9%86%D8%B6%D9%81%D9%86%D8%A7_%D9%88%D9%84%D9%91%D8%A7_%D8%A5%D9%8A%D9%87?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R)

-

في المرحلة دي - إنتا اللي بتعمل التصميم ODM - لكن بتبعته يتصنّع برّا OEM

يرجع لك المنتج متصنّع - فتوزّعه في بلدك - أو تصدّره - براحتك

-

أشهر مثال على كده - الاسطمبات

-

بنرسم المنتج هنا - ونصمّم اسطمبته هنا - ونبعت التصميم يتنفّذ في الصين

كده يبقى تصنيع عند الغير صريح

-

أو ممكن نبعت رسومات المنتج فقط - وهمّا يصمّموا الاسطمبة ويصنّعوها هناك

أو بنبعت المنتج نفسه شخصيّا - وهمّا يعملوا كلّ حاجة

-

أو بنرسم المنتج هنا ونصمّم الاسطمبة هنا - ونصنّعها هنا

بيحصل بردو - وكتير

ومصر فيها مصانع اسطمبات كبيرة جدّا - منها اللي بيصدّر اسطمبات لتركيا - ولإيطاليا كمان - وأعرفهم شخصيّا

كلّ حاجة موجودة - لكن النسب تتفاوت

-

لكنّنا هنا بنتكلّم تحديدا على مرحلة التصميع لدى الغير

-

والمرحلة دي بتكون مطلوبة لأسباب فنّيّة - مش موضوع مش مستنضفنا يعني ولا حاجة

-

أحيانا بتكون محتاج المنتج بسرعة - والشركات المحلّيّة ما عندهاش الطاقة الكبيرة دي

أو محتاج منتج بتشطيب معيّن

أو فعلا مش واثق في الشركات المحلّيّة كإمكانيّات

أو الشركات المحلّيّة شاطرة في كلّ حاجة - بسّ مش شاطرة في النوع ده تحديدا من المنتجات - إلخّ

فالموضوع كلّه تفاصيل فنّيّة

-

ممكن تكون عاوز تفاجيء السوق بمنتجك - ومش عاوز حدّ في مصر يعرف إنّه بيتصنّع أصلا !

-

[#المرحلة\_التاسعة](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B1%D8%AD%D9%84%D8%A9_%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%A7%D8%B3%D8%B9%D8%A9?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R) /

-

القاعدة الصناعيّة

-

[#شعاع\_الشمس\_ف\_عيونهم\_غزل\_100\_خيط](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%B4%D8%B9%D8%A7%D8%B9_%D8%A7%D9%84%D8%B4%D9%85%D8%B3_%D9%81_%D8%B9%D9%8A%D9%88%D9%86%D9%87%D9%85_%D8%BA%D8%B2%D9%84_100_%D8%AE%D9%8A%D8%B7?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R)

[#أمل\_في\_عيون\_عمل\_شبكة\_نسج\_بيها\_توب](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A3%D9%85%D9%84_%D9%81%D9%8A_%D8%B9%D9%8A%D9%88%D9%86_%D8%B9%D9%85%D9%84_%D8%B4%D8%A8%D9%83%D8%A9_%D9%86%D8%B3%D8%AC_%D8%A8%D9%8A%D9%87%D8%A7_%D8%AA%D9%88%D8%A8?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R)

-

القاعدة الصناعيّة - يعني أنا كمصنّع - لمّا أحتاج خامة - ألاقيها بتتصنّع في بلدي

إحتجت مسمار موتور سير - ألاقي مصانع مسامير ومواتير وسيور تغذّيني

سمّيها الصناعات المغذّية - الصناعات التكميليّة - التكامل الصناعيّ

-

بيقول لك شعاع الشمس غزل خيط - نسج توب

اللي كاتب الأغنيّة دي صنايعيّ - هههههه

-

يبقى أنا لمّا اعمل مصنع نسيج - هكون محتاج قاعدة من مصانع الغزل - دا معنى القاعدة الصناعيّة

وممكن بردو تسمّيها العمق الصناعيّ

-

العمق ده في الخامات - زيّ خامات الدرة مثلا لصناعة العلف

في المكوّنات - زيّ تصنيع قلب خلّاط المياه مثلا - لتصنيع الخلّاطات

في التغليف - زيّ تصنيع برطمانات الزجاج لصناعة المربّى والصلصة

إلخ إلخّ إلخّ

-

وكلّ عمق من دول - ليه عمق !

إفضل عمّق كده بقى لحدّ ما توصل لمركز الأرض !!

-

يعني /

زراعة الدرة محتاجة سماد - صنّع السماد

صناعة السماد محتاجة غاز - صنّع الغاز

-

طب وزراعة الدرة نفسها - ما احنا ما بنزرعش درة بكمّيّات كبيرة

والله دي يتكلّم فيها السيّد الزميل وزير الزراعة - كلّ واحد يركّز في شغله

-

صناعة قلب الخلّاط محتاجة قلب سيراميك - صنّع قلب السيراميك

صناعة قلب السيراميك - محتاجة صناعة بودرة السيراميك - صنّعها

كلّموا السيّد وزير السيراميك

-

وبردو الإشاعة المنتشرة إنّنا لمّا بنفلح في تصنيع حاجة - لازم نكون مستوردين خامتها - دي إشاعة

-

فيه صناعات كتير في مصر واصلة لدرجة واتنين وتلاتة من درجات العمق

وفيه صناعات بالعكس بادئة من العمق - واللي ناقصها القمّة

زيّ صناعات الخامات اللي بتتصدّر خام

-

زيّ تصدير حجر الفوسفات مثلا - اللي محتاج يتحطّ فوقيه صناعة حمض الفوسفوريك - فتبقى عندك قيمة مضافة أكبر بكتير من مجرّد تصدير الخام كخام

-

وبالمناسبة /

مصر فيها بالفعل مصنع حمض فوسفوريك كبير في العين السخنة - ومخطّط لمصنع تاني في أبو طرطور - لكن ما اعرفش هوّا واصل لإيه حاليا

-

فموضوع التكامل الرأسيّ ده - أو القاعدة الصناعيّة - أو تعميق الصناعة - هو أكبر ملفّ فنّيّ في الصناعة لو هننظر ليها بمنظور وطنيّ يعني

-

[#المرحلة\_العاشرة](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B1%D8%AD%D9%84%D8%A9_%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D8%B4%D8%B1%D8%A9?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R) /

-

الدولة المصنّعة

-

صناعة الماكينات

-

[#دور\_يا\_موتور](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%AF%D9%88%D8%B1_%D9%8A%D8%A7_%D9%85%D9%88%D8%AA%D9%88%D8%B1?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R)

-

وبردو دي موجودة في مصر - لكن في مجالات ومجالات

-

مجالات الصناعات الغذائيّة مثلا منتشر جدّا تصنيع ماكيناتها

مجالات الخشب والمعادن منتشر فيها تصنيع ماكينات البلازما والليزر والراوترات وبعض الماكينات التقليديّة

-

أحد المصانع الحربيّة كان متخصّص في تصنيع ماكينات الورش ( مخارط - مثاقيب - إلخّ )

وما زالت مشهورة لحدّ الآن في المصانع المخرطة اللي اسمها ( المخرطة المصانع )

اختصارا للمخرطة ( من إنتاج ) المصانع ( الحربيّة )

فالخرّاطين بيقولوها ( مخرطة مصانع ) وخلاص

-

كانت تصميم سوفييتيّ - وتصنيع بالترخيص في المصانع الحربيّة

فاكر لمّا اتكلّمنا عن التصنيع بالترخيص - أو الـ Subsidiary

أهو دا نموذج واضح

-

[#المرحلة\_الحادية\_عشرة](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B1%D8%AD%D9%84%D8%A9_%D8%A7%D9%84%D8%AD%D8%A7%D8%AF%D9%8A%D8%A9_%D8%B9%D8%B4%D8%B1%D8%A9?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R) /

-

صناعة الهندسة

-

[#لمّا\_نحبّ\_بجدّ\_عملنا](https://www.facebook.com/hashtag/%D9%84%D9%85%D9%91%D8%A7_%D9%86%D8%AD%D8%A8%D9%91_%D8%A8%D8%AC%D8%AF%D9%91_%D8%B9%D9%85%D9%84%D9%86%D8%A7?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R)

[#وامّا\_نقول\_احنا\_اللي\_عملنا](https://www.facebook.com/hashtag/%D9%88%D8%A7%D9%85%D9%91%D8%A7_%D9%86%D9%82%D9%88%D9%84_%D8%A7%D8%AD%D9%86%D8%A7_%D8%A7%D9%84%D9%84%D9%8A_%D8%B9%D9%85%D9%84%D9%86%D8%A7?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWIvN9i7swGP_3lJEcVho7w0HMbczhvi6DV6Okvn-_g7eKlASD5mayIsioEWwIa1cej2fKW-vjDpt0UzHvMTd2epKmDNtQMiE0aLohSsHwLFA7YiJXzNkW0CB9t0TopiFcUxu2rSKKJlQpQ4HyPJZ896eiyfqKHp4G2Xj9k3sMCZmjU8PCgR13x_tLMa-issaI&__tn__=*NK-R)

-

ودي بردو موجودة - لكن بنسب أقلّ

ما انتا كلّ ما تنزل لتحت في القائمة دي - هتلاقي النسبة بتقلّ

وده بالظبط اللي احنا عاوزين نشتغل عليه

إنّنا نقفّل الشرايح اللي فوق - ونزوّد الشرايح اللي في النصّ - وندعم الشرائح الناشئة اللي تحت

-

فاكر تصنيع الماكينات اللي اتكلّمنا عنّه في الفقرة السابقة

التصنيع ده نفسه بيحصل على أساس أيّ تصميم ؟!

-

لو بتجيب مكنة من برّا - وتنسخها - يبقى برافو عليك - عملت خطوة من اتنين

الخطوة التانية هي إنّك تصمّم تصميمك الخاصّ بقى بناءا على المعطيات الخاصّة لسوقك

-

#المرحلة\_الثانية\_عشرة /

-

صناعة العلوم

-

#طوبة\_فوق\_طوبة\_نبني

-

ودي أعمق مرحلة - وأعمق طبقة - الطبقة اللي شايلة الدول العظمى

صناعة العلم نفسه - إنّك تفرّغ ناس للبحث العلميّ فقط

-

والوسط اللي بيعطي الحياة للطبقة دي هو ( علاقتها مع الصناعة )

-

ما حدّش محتاج العلم لذاته - ولكن لـ #تطبيقاته

وده اللي بيحصل في الدول المتقدّمة

الصناعة بتغذّي الجامعة بالتمويل - والجامعة تغذّي الصناعة بالبحوث - اللي على أساسها ياخدوها المهندسين يعملوا بيها تصميمات - وتدور الدائرة

-

ودي بردو موجودة في مصر - على استحياء

ليّا صديق شخصيّ دكتور جامعة مسؤول عن التنسيق بين كليّة الهندسة في جامعته - وبين المصانع

-

فكلّ الطبقات دي موجودة - لكنّها واخدة شكل الهرم المقلوب

يعني الطبقة اللي فوق كبيرة جدّا - اللي تحتها أقلّ - فأقلّ فأقلّ

-

طيّب - لو عاوز الطبقات اللي تحت تكبر - تعمل ده ازّاي ؟!

تعمل ده عن طريق #ضغط\_الطبقات\_العليا\_على\_الطبقات\_اللي\_تحتها

-

عشان كده بقول إنّي كحدّ بتاع صناعة - فأنا مش عدوّ التجارة إطلاقا - بالعكس تماما تماما

-

التجارة هي الطبقة العليا - الطبقة دي لو كبرت - وتقلت - هتضغط على الطبقة اللي تحتها - طبقة التصنيع

-

فالتصنيع هيشتغل - ودا المطلوب أصلا

-

لمّا التصنيع يشتغل - هيضغط على الطبقة اللي تحته - طبقة الخامات

-

فواحد مثلا كان عاوز يزرع بصل - لكنّه كان شايف مكسبه ضعيف

لمّا اتعمل جنبه مصنع تجفيف بصل - وبدأ المصنع يشتري البصل من الفلّاحين بسعر جيّد - فالمزارع هيزرع بصل

-

فطبقة الصناعة ضغطت عى طبقة الخامات - فشغّلتها

-

لمّا الطبقات دي تشتغل - هتقوم ضاغطة على طبقة تصنيع الماكينات - فتطلع لك شركة متخصّصة في تصنيع خطوط فرز وتدريج وتجفيف البصل

-

كلّ دول هيضغطوا على طبقة العلم - فتقوم جامعة المنيا عاملة قسم بحوث البصل - زيّ ما جامعة بني سويف عملت قسم بحوث النباتات الطبّيّة والعطريّة

-

طيّب - مين بقى الطبقىة اللي فوق كلّ الطبقات الـ 12 دي ؟!

-

الطبقة اللي فوقيهم هي #الشعب - وتحديدا - #القوّة\_الشرائيّة\_للشعب

-

ولو ضفت ليها تحوّل الشعب ده لـ #أمّة - أمّة قرّرت تدعم شراء المنتج المحلّيّ

-

وفي المقابل المصنّعين احترموا نفسهم - وصنّعوا منتج محلّيّ بمواصفات جيّدة

مش بسّ يبتذّوا شعور الوطنيّة عند الشعب - ومن الجانب الآخر يصنّعوا منتج رديء وعاوزينّا نشتريه جدعنة كده وخلاص - لأ طبعا

-

ويضاف لما سبق عنصر تالت - وهو #دعم\_الحكومة\_للشعب\_وللمصنّع

-

حاجة مثلا زيّ التدريب الفنّيّ - دي من دعم الحكومة للصناعة

-

أنا اتكلّمت أكتر من مرّة إنّي ضدّ الدعم الإيجابيّ - واللي عاوزه هو الدعم السلبيّ

أنا مش عاوزك تعطيني عربيّة ولا تعطيني بنزين

-

أنا عاوزك ترصف لي الطريق و تعمل لي بنزينة على الطريق

وتعمل لي قانون يحكم حركتنا على الطريق - وتعمل لي إشارات على الطريق

-

العربيّة ( المكن ) أنا هاشتريها - البنزين ( الخامات ) هاشتريه

لكنّي عاوز منّك فقط الدعم السلبيّ ( التعليم والمرافق والقوانين - البيئة الصناعيّة - المناخ الاقتصاديّ - الكلام الكبير ده - هههههه )

-

الدعم الإيجابيّ بيصنع الفساد - لمّا تعطي الناس فلوس - هتلاقي المقاطيع اتلمّوا عليك عازوزين يشوفوا إيه السبّوبة اللي بتدّي فلوس دي

فيبقوا جايّين عشان ياخدوا دعم الصناعة - مش عشان يصنّعوا

فيقفّلوا ورق ياخدوا بيه الدعم - وكولّ عام وأنتوم بخير

-

أنا كصاحب مصنع مش عاوز فلوس من الحكومة - قدّ ما عاوزها تعمل لي تعليم فنّيّ محترم - يطلّع لي إنسان فنّيّ محترم فاهم في شغله

-

أخيرا /

ومن باب التفاؤل

ببشّر حضراتكم إنّ الهرم المقلوب ده بيكبر يوم بعد يوم - وثقله بيزيد - فبيضغط على الطبقات اللي تحته

-

وزيّ ما قلت - ما فيش خطّ فاصل واضح بين مرحلة والتانية

المجالات الصناعيّة في مصر متنوّعة في الخريطة دي - فيه منها اللي واقف عند طبقة التوكيلات - وفيه منها اللي واصل لطبقة صناعة علوم في مجالات بتخدم على الصناعة

-

زيّ استحداث أصناف من البطاطس مثلا بتتزرع في غير التوقيتات الطبيعيّة للبطاطس

أو أقماح مقاومة للأمراض بشكل أفضل

أو حتّى سلالات حيوانات بصفات أفضل

-

هتقول لي بسّ دي زراعة !!

يا فندم - ما الزراعة طبقة شايلة الصناعة في مرحلة #الخامات

-

وزيّ ما قلت لك - الطبقات اللي تحت مش هتشتغل - إلّا اللي وصلها ضغط الطبقات اللي فوقيها

-

فالصناعات الغذائيّة في مصر قمّتها كبيرة وتقيلة - ضاغطة على الطبقات اللي تحتها ( الخامات الزراعيّة )

فطبقة الخامات الزراعيّة ضاغطة على طبقة ( البحوث الزراعيّة )

-

فالحمد لله التعمّق شغّال - ولو كان بشكل غير ملحوظ - إلّا إنّه شغّال

فاستبشروا - وتفاءلوا

-

#صنع\_في\_مصر

#باحلم\_وافتّح\_عينيّا

#نصيحة\_من\_خبير